



**FÓRUM**  
de Desenvolvimento  
**do Terceiro**  
**Setor**  
da Irmandade Betânia

— **2023** —

*Amplie seu impacto!*

# **"Aspectos jurídicos para a sustentabilidade: estruturação documental para a captação de recursos"**

Amanda Sawaya Novak

# Quem sou eu?

Advogada, especialista Direito Socioambiental e urbanístico, ESG e investimento de impacto. Com mais 20 anos de experiência, atua fortemente em demandas consultivas e negociais, assessorando diferentes redes de investimento-anjo e organizações do terceiro setor (OSCs, Institutos e Fundações Empresariais), possibilitando parcerias de grande porte financeiro.

É Mestre em Organizações e Desenvolvimento pela FAE Centro Universitário, pós-graduada em Gestão de Organizações Sociais pela PUCPR e em Direito Ambiental pelo PECCA UFPR. Graduada pela PUCPR.

Ao lado da atuação jurídica, tem sólida carreira acadêmica como coordenadora e docente das especializações em Direito da FAE em disciplinas que abordam o Compliance e a mitigação de Riscos nas relações empresariais, além da docência regular em Direito Socioambiental.

Foi presidente do Conselho Fiscal da Fundação Grupo Boticário e conselheira de direitos por mais de 10 anos, além de integrante de diferentes comissões na OAB/PR se debruçando em temas como direito do terceiro setor, desenvolvimento sustentável e infraestrutura.



# Nosso escritório

Atuamos além do terceiro setor, especialmente em demandas empresariais, ESG e investimento-anjo.

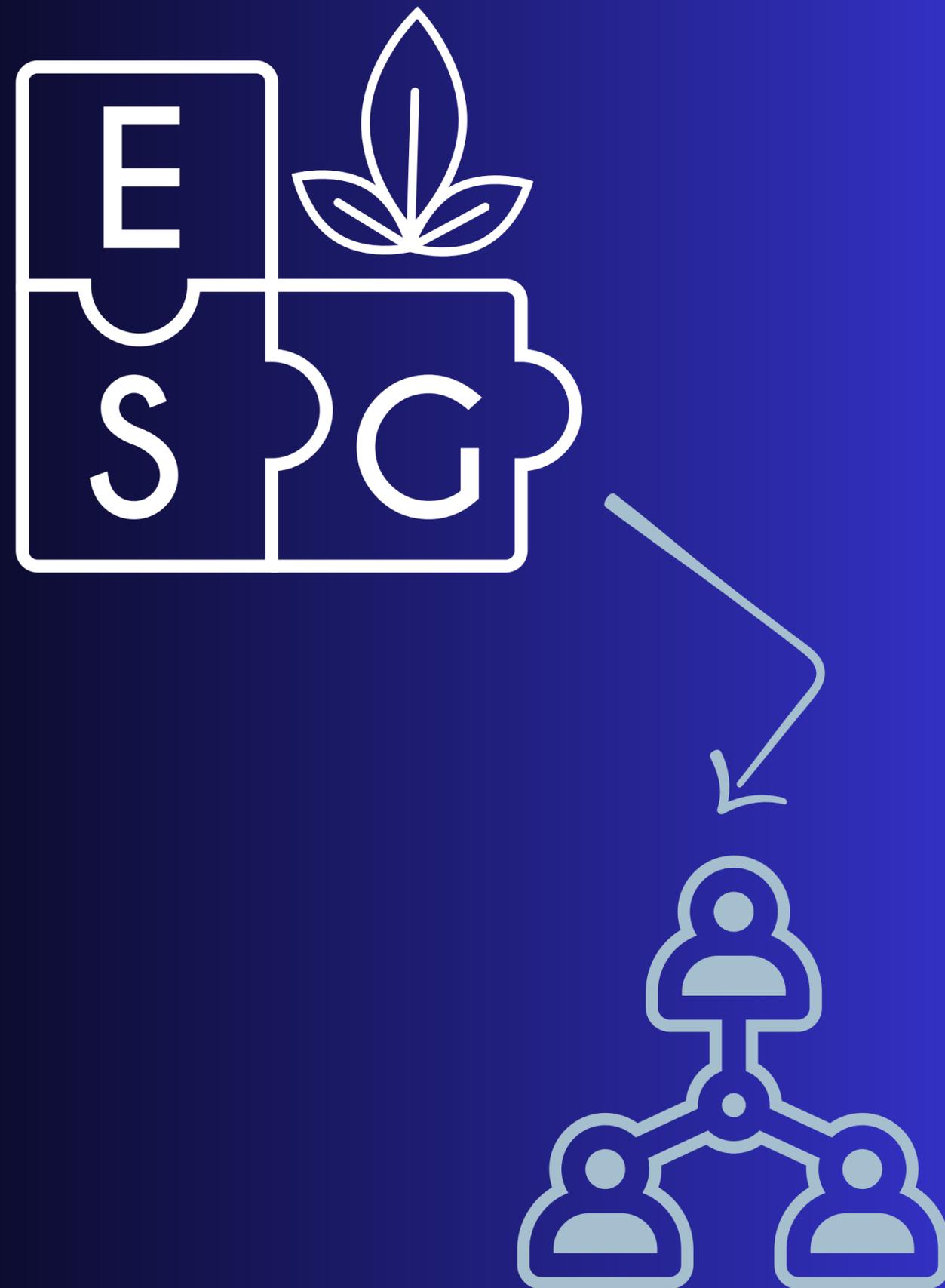
Congregamos um time engajado e especializado na construção de ofertas jurídicas eficazes e seguras a todos os envolvidos.

Atuamos com parceiros estratégicos na busca de soluções que atendam as organizações internamente e na construção de relacionamentos virtuosos com seus parceiros e mantenedores.





# A sociedade está exigindo



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável

# 17

## Parcerias e meios de implementação

Reforçar os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável



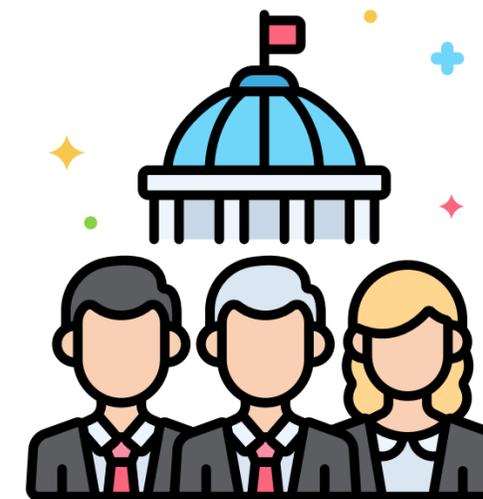
# Quem financia as OSCs?



Empresas



Editais



Governos

*Qual é a imagem que sua organização passa?*

# Documentos institucionais imprescindíveis para captação de recursos

- Estatuto
- Regimento Interno
- Código de Ética e de Conduta / Compliance (cada vez mais exigido)
- Políticas internas (como voluntariado, compras, LGPD, relações de trabalho, etc)



# Qual a relevância de cada um?



## Estatuto

- Equivale ao Contrato Social (direitos e deveres)
- Deve refletir a realidade da organização
- Precisa estar sempre atualizado
  
- Melhor e mais relevante instrumento de **Governança**

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

- Mandatória
  
- Estrutura enxuta
  
- Mecanismos claros e previamente definidos
  
- Profissionalização e Segurança Jurídica

# Qual a relevância de cada um?



## Regimento

- Normativas para condutas aceitas e não aceitas.
- Orienta a tomada de decisões internamente

Instrumento para prevenção de assedio

## Código de Ética e de Conduta

- Pilar dos programas de compliance
- Reflete a “alma” da organização
- Deve atender aos requisitos da legislação

# Principais equívocos destes instrumentos

Estatuto	Regimento Interno	Código de Ética/conduita
<ul style="list-style-type: none"><li>• Desatualizado</li><li>• Estrutura de governança inchada</li><li>• Não refletir o planejamento futuro para captação de recursos</li><li>• Não obedecer aos requisitos previstos nos Conselhos e legislação específica</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Quase não é aplicado</li><li>• Não reflete a estrutura da organização</li><li>• “Livramento inspirado na internet”</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestores entenderem que é desnecessário pelo porte da organização</li><li>• Concepção equivocada do que é Compliance e o Código de Ética</li><li>• Complexidade desnecessária (ser muito extenso não implica em ser completo)</li></ul>

# Lembre-se

- ATENÇÃO: Lei Complementar 187/2021 - CEBAS
- Cada localidade pode exigir requisitos específicos (ex Decreto Municipal Curitiba)
- Fique atento aos requisitos para acesso aos recursos dos Fundos da Infância (fase II da captação)
- A documentação deve refletir o conteúdo do projeto

- **Requisitos previstos em edital privado são obrigatórios para quem os adere e deles participam!**



# Por onde começar



- Garanta que seu estatuto esteja adequado e atualizado
- INVISTA EM GOVERNANÇA
- Construa Código de Ética e Conduta que reflitam seus valores institucionais e sejam factíveis

- **Cultive relacionamento jurídico com seus doadores**

# Contato



**E-mail**

[amanda@asnadv.com.br](mailto:amanda@asnadv.com.br)



**Redes sociais**

[@adv.asn](https://www.instagram.com/adv.asn)



**Whatsapp**

(41) 99212-4001



[www.asnadv.com.br](http://www.asnadv.com.br)